

**LOVE IT. CHANGE IT. LEAVE IT.**



**LEITGEDANKE EINST UND JETZT  
AUSLAUFMODEL ODER LEITSTERN ?**

VICTORINOX AG / HR / ROBERT HEINZER  
02.06.2023

**ÖFFENTLICH**

FROM THE MAKERS OF THE ORIGINAL SWISS ARMY KNIFE™  
ESTABLISHED 1884



# LOVE IT. CHANGE IT. LEAVE IT.

## LEITGEDANKE

Das Bestreben, unseren Mitmenschen mit praktischen, funktionstüchtigen und preiswerten Qualitätsprodukten zu dienen, gibt unserem Leben einen tieferen Sinn sowie Freude und Zufriedenheit bei der Arbeit



# LOVE IT. CHANGE IT. LEAVE IT. GRÜNDERBRIEF

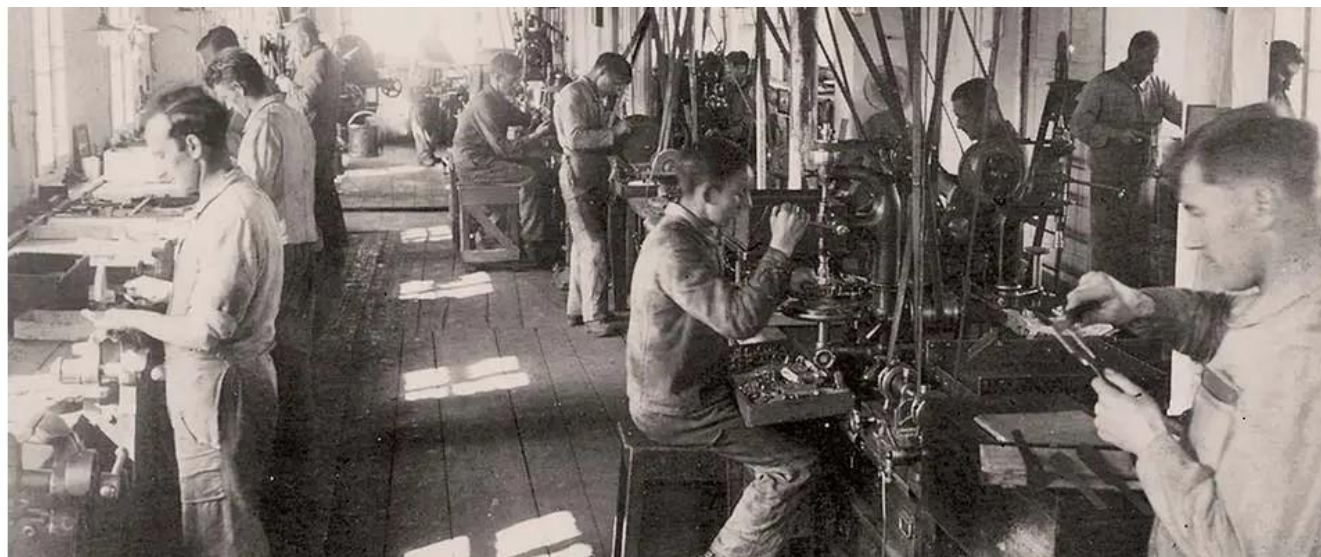
Ibach, den 29. Juni 1895

Mein lieber Joseph und Dominik!

Wie ich heute Deine Zeilen erhielt, lieber Joseph, wollte ich Dir sofort berichten, dass ich morgen den ganzen Tag fort bin. Fand aber nicht Zeit, Dir sofort zu schreiben und musste es daher auf den Abend verlegen. Wie ich Dir schon mitgeteilt habe, habe ich über diese Angelegenheit mit Herrn Castell und Herrn Dr. Gyr Rücksprache genommen, und Letzterer hat nun die Sache an die Hand genommen. Er hat nun auch das Verzeichnis der Aktiva und Passiva sowie das Ergebnis des Geschäftsjahres vom 1. Mai 1894 bis 1. Mai 1895 erhalten. Ersteres ist aber leider Gottes für mich ungemein ungünstig, indem die Aktiva am 30. April 1895 51'763 f 75 und die Passiva 82'154 f 22 betragen. Fürwahr ein trauriges Ergebnis nach 10jähriger überanstrengter Arbeit! Aber wann hätte ich stehen bleiben sollen? Das konnte ich nicht ohne Euch und die Unseren schwer zu schädigen. Dies war auch der Hauptgrund, warum ich mich immer mit aller Kraft dagegen stemmte. Was tut nicht ein Ertrinkender zu seiner Rettung, sucht er sich nicht an jedem Strohalm zu halten? Und gerade so erging es mir. Ich habe leider auch meiner Kraft zuviel angerechnet, weil ich die Sache allein machte (aber auch machen musste) wo jetzt, nachdem alles in Blei ist, ihrer drei genügend Arbeit haben. Ich musste aber auch fast Unmenschliches durchmachen, aber selten zweifelte ich an der Güte und Barmherzigkeit Gottes. Dies war auch der einzige Tröster und Halter in meiner verzweiflungsvollen Lage. Bis jetzt hat er mir immer geholfen, wenn es auch sehr häufig den Anschein hatte, jetzt könne es nicht mehr weiter gehen. Ein hochgeachteter Priester mahnte mich öfters, ja nicht nachzulassen und Alles zu tun, was in menschlicher Kraft sei, und der liebe Gott werde gewiss helfen. Und er wird es auch, so hoffe ich zuversichtlich. Das erste Geschäftsjahr ist nicht so ungünstig, wenn man in Betracht zieht, wie grosse Schwierigkeiten im Wege waren: die lange Einübung von Castell, die schwierige Krankheit meiner Frau und gleichzeitig der Militärdienst von Castell, die lange Arbeit des Inventars, die grossen Auslagen der Kfzstücke und der Reisespesen (letztere betragen 791 f 30) und dann der grosse Wassermangel von Ende Dezember bis Ende März (nur Wasserrad-Antrieb). Trotz alledem ergibt das Geschäftsjahr einen Aktivüberschuss von 1'408 f 60. Das Kassa-Verhältnis ist leider nicht so günstig, weshalb ich mit den Zahlungen immer ungemein gehemmt bin. Zinsen konnte ich nur 280 f 88 bezahlen bis jetzt. Ich bin der festen Ueberzeugung, wenn man mir mit geringerer Zinsforderung entgegenkommt, ich doch noch siegen werde mit Gottes Hilfe. Bald habe ich auch einige Buben, die mir helfen können, was für mich grossen Wert hat. Und um dieser Kleinen Willen muss ich meine lieben Wohltäter nochmals um Nachsicht und Entgegenkommen bitten, und Alles kann noch gut werden. Gerne übernehme ich die strengen Arbeiten und leide gern jede Entbehrung, wenn es mir nur glückt, dass niemand durch mich geschädigt wird. Ich bitte Euch daher, um meiner lieben Kinder Willen und um Gottes Willen unterstützt mich mit Eurer Nachsicht und weiteren Entgegenkommen, und der liebe Gott wird es Euch tausendfach vergelten.

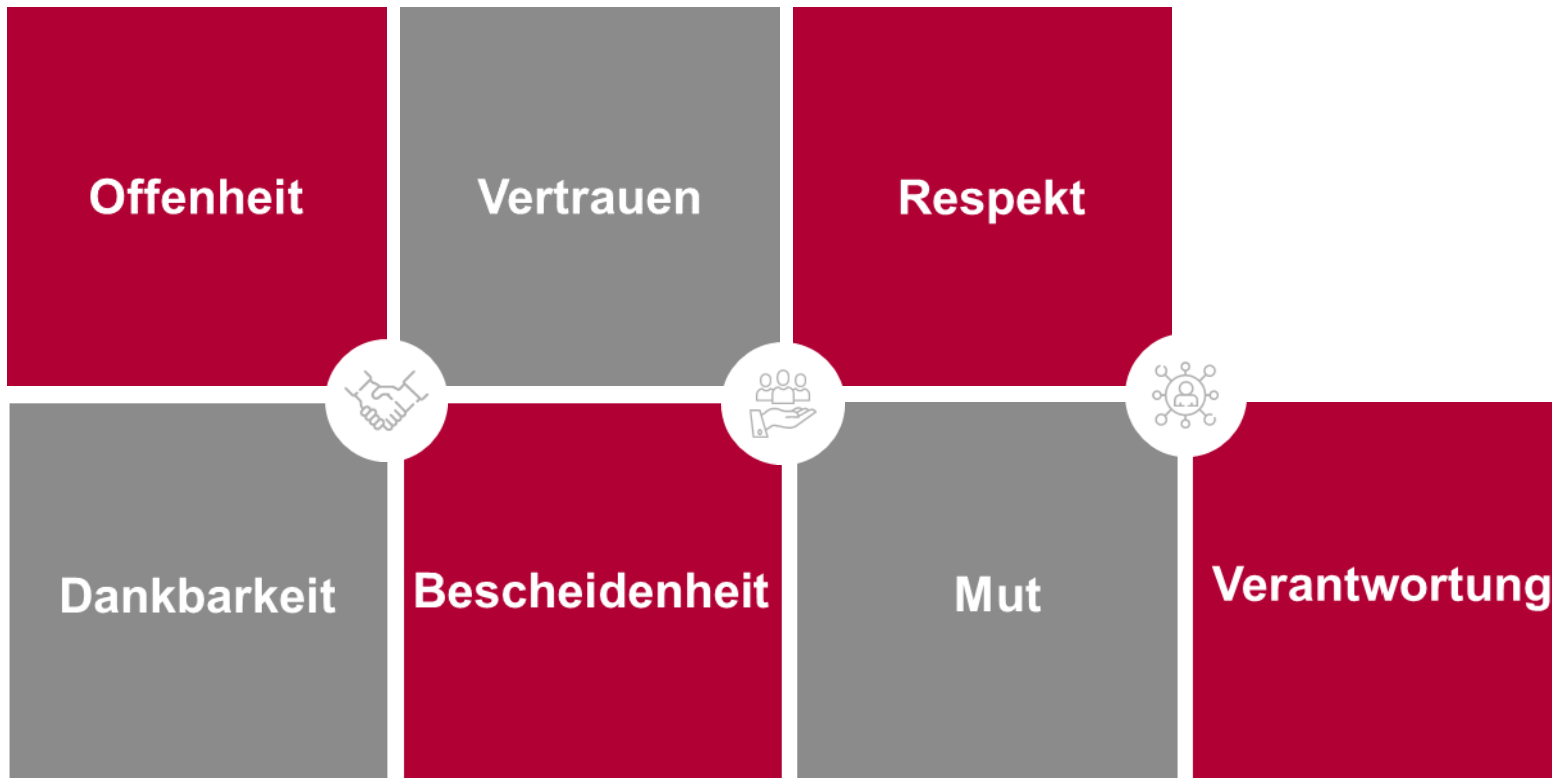
In der angenehmen Hoffnung, Ihr werdet die Anträge von Herr Dr. Gyr unterstützen und so einen armen Unglücklichen vom Untergang retten, grüsst Euch Eurer dankschuldiger und ewig dankbarer Vetter

Karl Elsener



# LOVE IT. CHANGE IT. LEAVE IT.

## WERTE - KULTUR

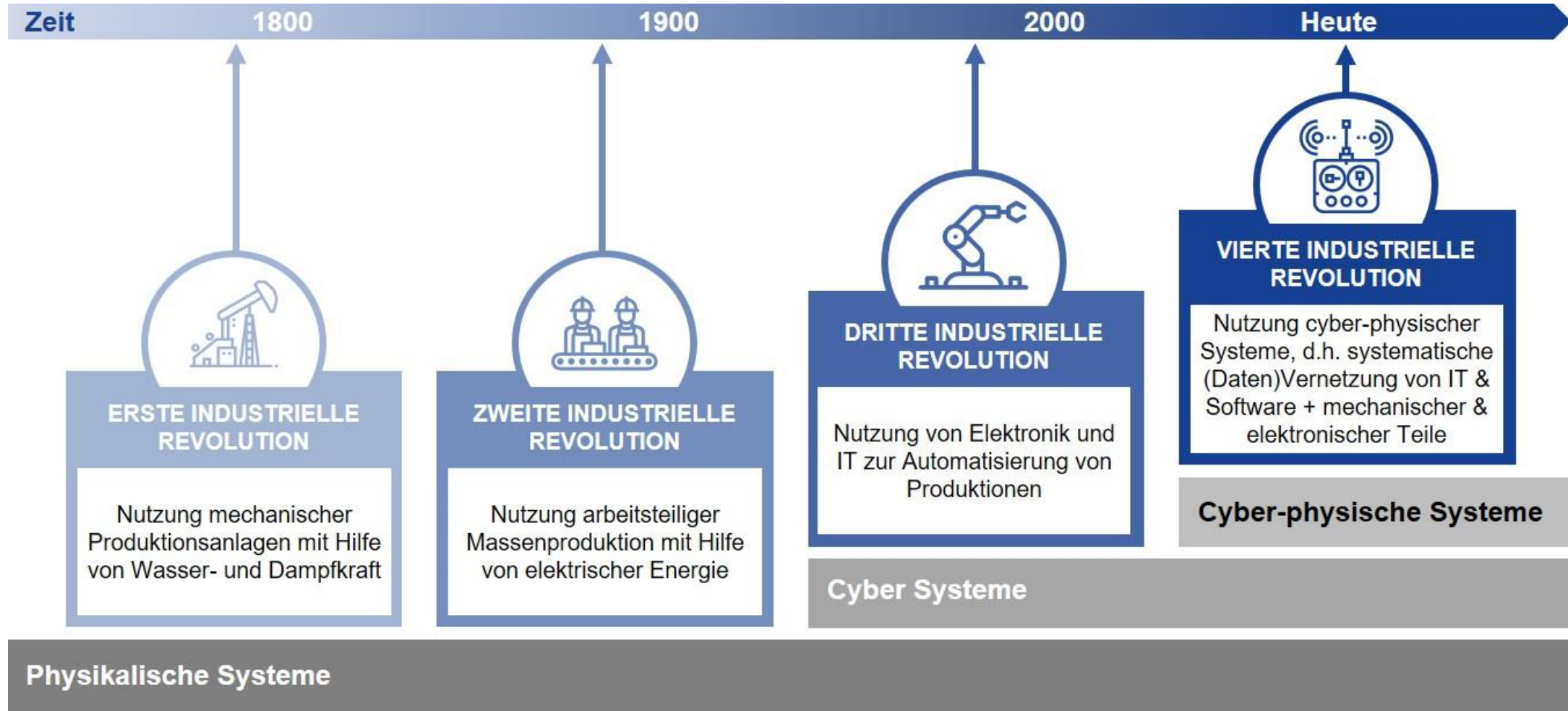


**LOVE IT. CHANGE IT. LEAVE IT.**  
WANDEL UNTERSTÜTZENDE KULTUR



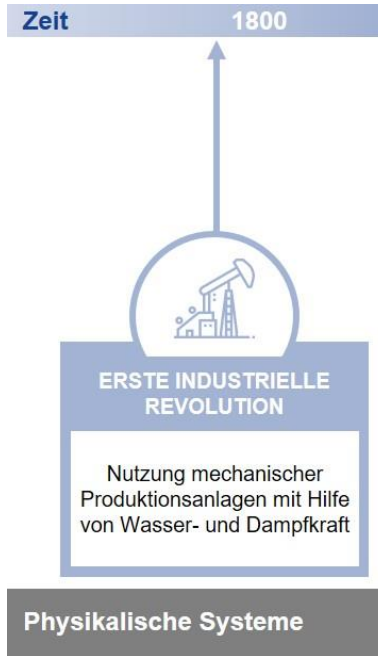
# LOVE IT. CHANGE IT. LEAVE IT.

## ENTWICKLUNG INDUSTRIELLER REVOLUTION



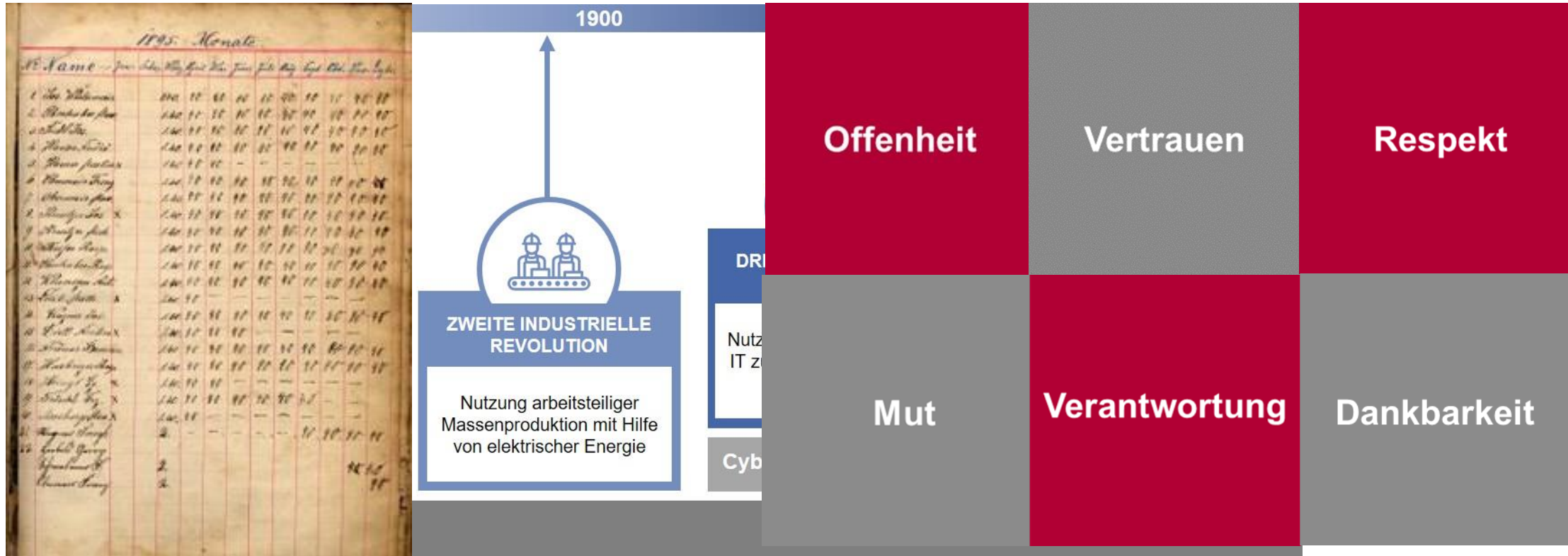
# LOVE IT. LEAVE IT. CHANGE IT.

## ENTWICKLUNG INDUSTRIELLER REVOLUTION



# LOVE IT. CHANGE IT. LEAVE IT.

## ENTWICKLUNG INDUSTRIELLER REVOLUTION





# LOVE IT. CHANGE IT. LEAVE IT.

## ENTWICKLUNG INDUSTRIELLER REVOLUTION



# LOVE IT. CHANGE IT. LEAVE IT.

## ENTWICKLUNG INDUSTRIELLER REVOLUTION



**Heute**

**VIERTE INDUSTRIELLE REVOLUTION**

Nutzung cyber-physischer Systeme, d.h. systematische (Daten)Vernetzung von IT & Software + mechanischer & elektronischer Teile

**Cyber-physische Systeme**

**Offenheit**   **Vertrauen**   **Respekt**   **Mut**   **Verantwortung**   **Dankbarkeit**   **Bescheidenheit**

# LOVE IT. CHANGE IT. LEAVE IT. KULTUR – GEMEINSAMER NENNER



## WELCOME TO REGIONAL HR SUMMIT – ASIA 12-14 APRIL, 2023



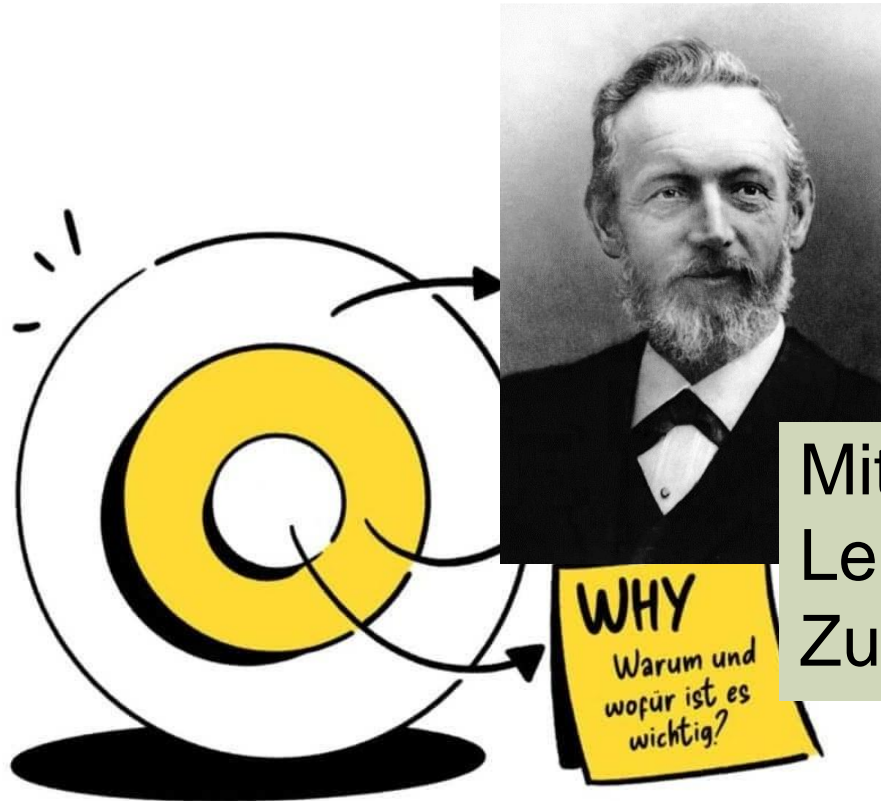
REGIONAL HR SUMMIT - ASIA

# LOVE IT. CHANGE IT. LEAVE IT. KULTUR – LET'S CELEBRATE



# LOVE IT. CHANGE IT. LEAVE IT.

## CULTURE – WHY / HOW / WHAT (SIMON SINEK)



Mitmenschen Dienen, gibt  
Leben Sinn und schafft  
Zufriedenheit

# LOVE IT. CHANGE IT. LEAVE IT.

## CULTURE – WHY / HOW / WHAT (SIMON SINEK)



# LOVE IT. CHANGE IT. LEAVE IT. CULTURE – WHY / HOW / WHAT (SIMON SINEK)

